

# La gouvernance d'entreprise comme levier de performance : Cas des entreprises publiques ivoiriennes

Forum des Entreprises Publiques en Afrique centrale

FEVRIER 2024



MINISTÈRE DU PATRIMOINE DU  
PORTEFEUILLE DE L'ÉTAT ET DES  
ENTREPRISES PUBLIQUES

DGPE  
DIRECTION GÉNÉRALE  
DU PORTEFEUILLE DE L'ÉTAT

# AGENDA



Initiatives menées en faveur de l'amélioration de la gouvernance des entreprises publiques et évolution de la gouvernance



Impact sur la performance des entreprises publiques

# Réformes menées : Pilotage de la performance et renforcement du contrôle des Entreprises publiques

## Renforcement du pilotage de la performance

Détermination des indicateurs de performance différenciés par entreprise publique (EP)

Signature de **37 COP** entre l'Etat et les EP en vue de leur assigner des objectifs de performance

Mise en place des lettres de mission annuelle entre les CA et les DG des EP

Mise en place d'un dispositif de suivi trimestriel



## Renforcement du contrôle des EP

• Adoption d'un principe de modulation des audits obligeant à réaliser un audit

- ✓ au moins une fois tous les **trois (3)** ans dans chaque EP ;
- ✓ dans les EP qui présenteraient un **risque budgétaire** important pour l'Etat ;
- ✓ dans les EP déficitaires depuis **deux (2)** ans

# Réformes menées : Amélioration du fonctionnement et renforcement des capacités des organes d'administration

## Amélioration du fonctionnement des organes

Obligation de production de **bilan de Gouvernance** pour chaque EP

Obligation pour chaque CA de disposer d'un **Comité d'Audit et de Gestion des Risques (CAGR)**

**Evaluation des CA** et (auto-évaluation annuelle et évaluation par des Cabinet indépendants)



## Programmes de formation et de renforcement des capacités des dirigeants

- Deux (2) éditions de formation des administrateurs représentant l'Etat dans les CA : **452 Admin. Formés**
- Programme de certification des DG & DGA des entreprises publiques (PEC) : **61 DG et DGA formés**
- Le renforcement des capacités des membres des CAGR

# Réformes menées : En plus de ces initiatives, le cadre juridique des entreprises publiques a été réformé avec plusieurs innovations

---

## lois régissant les Entreprises publiques



Loi 2020- 626 du 14 Août 2020 portant définition et organisation des sociétés d'Etat



- Loi 2020-886 du 21 octobre 2020 relative aux sociétés à participation financière publique

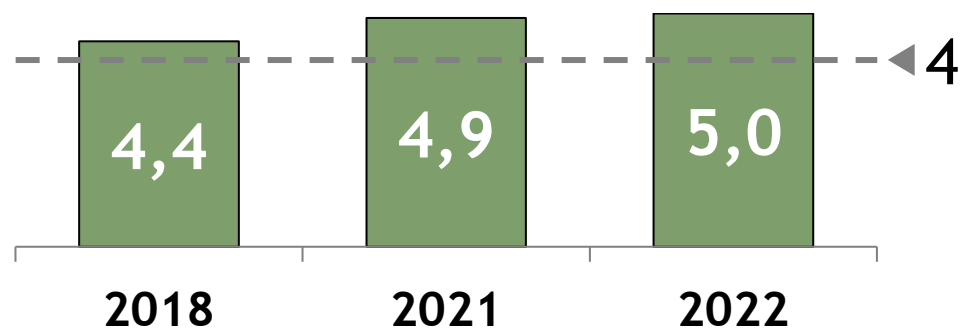
## Quelques innovations relatives à la gouvernance

- Nomination d'administrateurs indépendants dans les Conseil d'administration des entreprises publiques
- Obligation de détention de certificat d'administrateur pour les Administrateurs représentant l'Etat dans les EP
- Revue limitée des comptes des entreprises publiques
- Aménagement de la procédure d'autorisation de dépassement du seuil d'emprunt et de garantie des EP

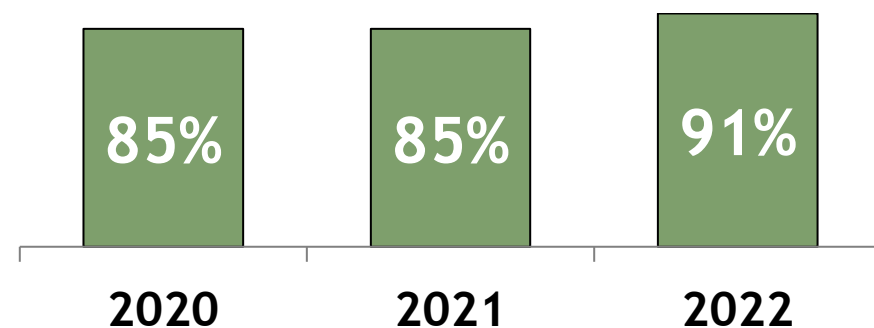
# Evolution favorable des indicateurs de gouvernance des entreprises publiques ces dernières années

---

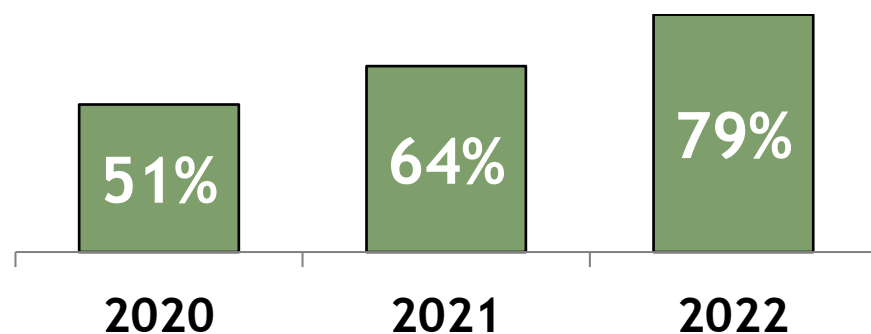
Nbr de CA tenu en moyenne



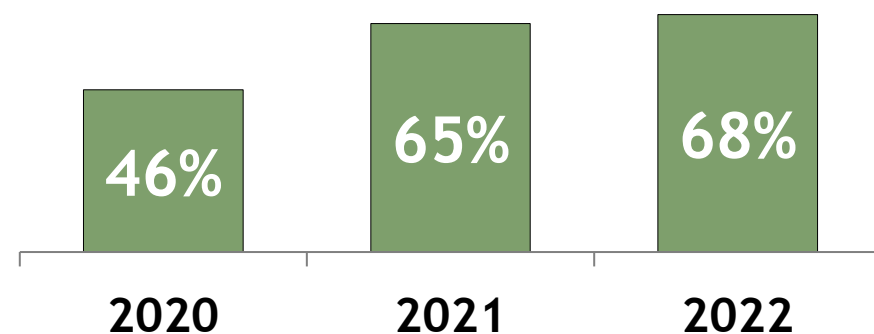
Transmission des PV de CA



Existence d'un Plan de travail du Conseil d'Administration



Tenue des AGO dans les délais



# AGENDA



Initiatives menées en faveur de l'amélioration de la gouvernance des entreprises publiques et évolution de la gouvernance

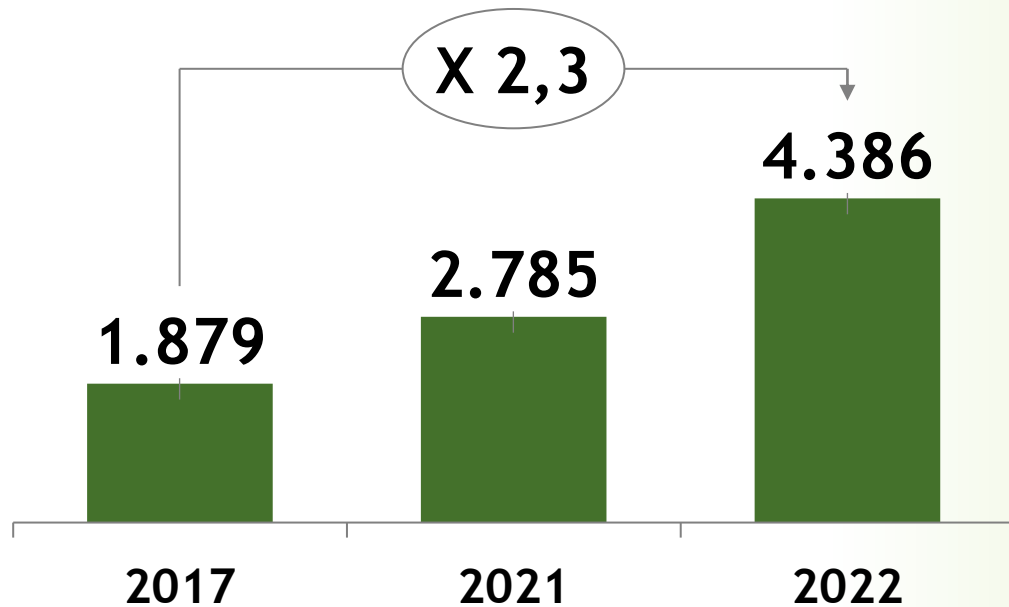


Impact sur la performance des entreprises publiques

# Amélioration significative des performances financières des entreprises publiques

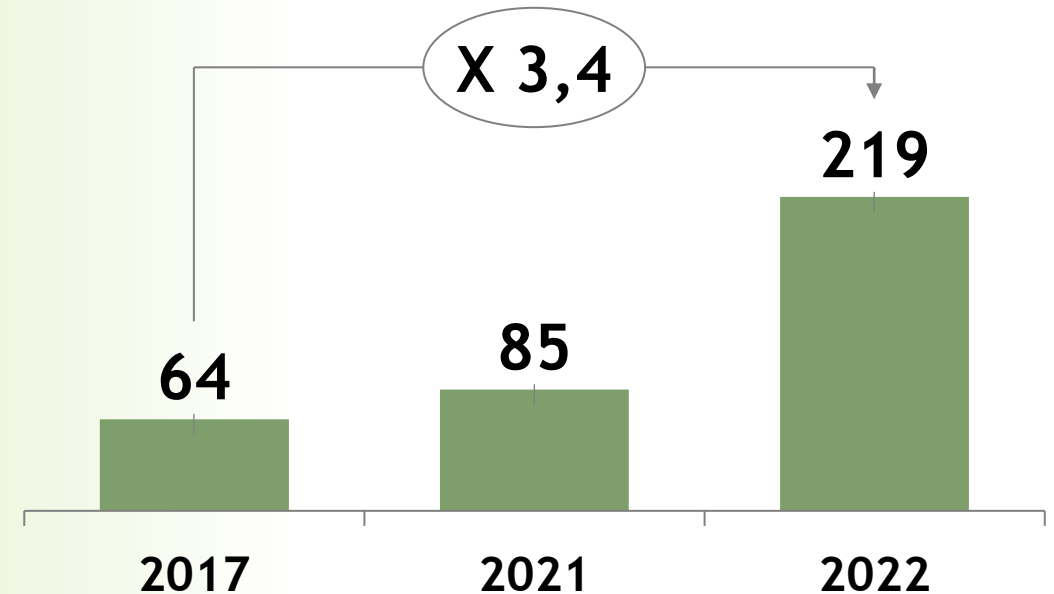
## Chiffre d'affaires global des Entreprises publiques

Mds de FCFA



## Résultat net des Entreprises publiques

Mds de FCFA





# Les dividendes perçus par l'Etat multipliés par 3, depuis 2017

---

## Evolution des dividendes perçus par l'Etat

---

*Mds de FCFA*

